

2023年度

湖南省高速公路交通警察局

怀化支队部门决算

目录

第一部分湖南省高速公路交通警察局怀化支队概况

一、部门职责

二、机构设置

第二部分部门决算表

一、收入支出决算总表

二、收入决算表

三、支出决算表

四、财政拨款收入支出决算总表

五、一般公共预算财政拨款支出决算表

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

八、国有资本经营预算财政拨款支出决算表

九、财政拨款“三公”经费支出决算表

第三部分部门决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

二、收入决算情况说明

三、支出决算情况说明

四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

七、财政拨款三公经费支出决算情况说明

八、政府性基金预算收入支出决算情况

九、关于机关运行经费支出说明

十、一般性支出情况说明

十一、关于政府采购支出说明

十二、关于国有资产占用情况说明

十三、关于2023年度预算绩效情况的说明

第四部分名词解释

第五部分附件

第一部分

湖南省高速公路交通警察局 怀化支队概况

一、 部门职责

湖南省高速公路交通警察局怀化支队组建于 2014 年 11 月,副处级建制,为省公安厅、交警总队直属的基层实战单位,统一信用证代码证书为 114300003205966082,担负着怀化市辖区高速公路的公安交通管理任务。

二、 机构设置及决算单位构成

(一) 内设机构设置湖南省高速公路交通警察局怀化支队内设办公室、交管科、政工室、法制科 4 个科室及总队纪委派驻支队纪检监察组。下设安江、鹤城、芷江、沅陵、麻阳、洪江、靖州、通道、怀化北、溆浦 10 个大队,新晃、官庄、桥头、雪峰山 4 个独立中队。

(二) 决算单位构成。湖南省高速交通警察局怀化支队单位本级决算。

第二部分

部门决算表

收入支出决算总表

公开 01 表
单位：万元

部门：湖南省高速公路交通警察局怀化支队

收入			支出		
项 目	行次	决算数	项 目	行次	决算数
栏 次		1	栏 次		2
一、一般公共预算财政拨款收入	1	2697	一、一般公共服务支出	14	0
二、政府性基金预算财政拨款收入	2	0	二、外交支出	15	0
三、国有资本经营预算财政拨款收入	3	0	三、国防支出	16	0
四、上级补助收入	4	0	四、公共安全支出	17	2732.5
五、事业收入	5	0	五、教育支出	18	10
六、经营收入	6	0	六、科学技术支出	19	0
七、附属单位上缴收入	7	0		20	
八、其他收入	8	0		21	
	9			22	
本年收入合计	10	2697	本年支出合计	23	2742.5
使用非财政拨款结余（含专用结余）	11	0	结余分配	24	0
年初结转和结余	12	70	年末结转和结余	25	24.5
总计	13	2767	总计	26	2767

注：1. 本表反映部门本年度的总收支和年末结转结余情况。

2. 本套报表金额单位转换时可能存在尾数误差。

收入决算表

公开 02 表

部门：湖南省高速公路交通警察局
怀化支队

单位：万元

项 目		本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位 上缴收入	其他收入
功能分类科目编码	科目名称							
栏次		1	2	3	4	5	6	7
合计		2,697.00	2,697.00	2,697.00	2,697.00	0.00	0.00	0.00
204	公共安全支出	2,687.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
20402	公安	2,687.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2040201	行政运行	1,478.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2040202	一般行政管理事务	15.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2040220	执法办案	1,194.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
205	教育支出	10.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
20508	进修及培训	10.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2050803	培训支出	10.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	

注：本表反映部门本年度取得的各项收入情况。

支出决算表

部门：湖南省高速公路交通警察局怀化支队
单位：万元

公开 03 表

项 目		本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位补助支出
功能分类科目编码	科目名称						
栏次		1	2	3	4	5	6
合计		2,742.50	1,488.00	1,254.50	0.00	0.00	0.00
204	公共安全支出	2,732.50	1,478.00	1,254.50	0.00	0.00	0.00
20402	公安	2,732.50	1,478.00	1,254.50	0.00	0.00	0.00
2040201	行政运行	1,478.00	1,478.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2040202	一般行政管理事务	15.00	0.00	15.00	0.00	0.00	0.00
2040220	执法办案	1,239.50	0.00	1,239.50	0.00	0.00	0.00
205	教育支出	10.00	10.00	0.00	0.00	0.00	0.00
20508	进修及培训	10.00	10.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2050803	培训支出	10.00	10.00	0.00	0.00	0.00	0.00

注：本表反映部门本年度各项支出情况。

财政拨款收入支出决算总表

公开 04 表

部门：湖南省高速公路交通警察局怀化支队

单位：万元

收入			支出					
项 目	行次	金 额	项 目	行次	合 计	一般公共 预算财政 拨款	政府性基 金预算财 政拨款	国有资本经 营预算财政 拨款
栏 次		1	栏 次		2	3	4	5
一、一般公共预算财政拨款	1	2,697.00	一、一般公共服务支出	33	0.00	0.00	0.00	0.00
二、政府性基金预算财政拨款	2	0.00	二、外交支出	34	0.00	0.00	0.00	0.00
三、国有资本经营预算财政拨款	3	0.00	三、国防支出	35	0.00	0.00	0.00	0.00
	4		四、公共安全支出	36	2,732.50	2,732.50	0.00	0.00
	5		五、教育支出	37	10.00	10.00	0.00	0.00
	6		六、科学技术支出	38	0.00	0.00	0.00	0.00
	7		七、文化旅游体育与传媒支出	39	0.00	0.00	0.00	0.00
	8		八、社会保障和就业支出	40	0.00	0.00	0.00	0.00
	9		九、卫生健康支出	41	0.00	0.00	0.00	0.00
	10		十、节能环保支出	42	0.00	0.00	0.00	0.00
	11		十一、城乡社区支出	43	0.00	0.00	0.00	0.00
	12		十二、农林水支出	44	0.00	0.00	0.00	0.00
	13		十三、交通运输支出	45	0.00	0.00	0.00	0.00
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	46	0.00	0.00	0.00	0.00
	15		十五、商业服务业等支出	47	0.00	0.00	0.00	0.00

	16		十六、金融支出	48	0.00	0.00	0.00	0.00
	17		十七、援助其他地区支出	49	0.00	0.00	0.00	0.00
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	50	0.00	0.00	0.00	0.00
	19		十九、住房保障支出	51	0.00	0.00	0.00	0.00
	20		二十、粮油物资储备支出	52	0.00	0.00	0.00	0.00
	21		二十一、国有资本经营预算支出	53	0.00	0.00	0.00	0.00
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	54	0.00	0.00	0.00	0.00
	23		二十三、其他支出	55	0.00	0.00	0.00	0.00
	24		二十四、债务还本支出	56	0.00	0.00	0.00	0.00
	25		二十五、债务付息支出	57	0.00	0.00	0.00	0.00
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	58	0.00	0.00	0.00	0.00
本年收入合计	27	2,697.00	本年支出合计	59	2,742.50	2,742.50	0.00	0.00
年初财政拨款结转和结余	28	70.00	年末财政拨款结转和结余	60	24.50	24.50	0.00	0.00
一般公共预算财政拨款	29	70.00		61				
政府性基金预算财政拨款	30	0.00		62				
国有资本经营预算财政拨款	31	0.00		63				
总计	32	2,767.00	总计	64	2,767.00	2,767.00	0.00	0.00

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款的总收支和年末结转结余情况。

一般公共预算财政拨款支出决算表

部门：湖南省高速公路交通警察局怀化支队 公开 05 表

单位：万元

项 目		本年支出		
功能分类 科目编码	科目名称	小计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3
合计		2,742.50	1,488.00	1,254.50
204	公共安全支出	2,732.50	1,478.00	1,254.50
20402	公安	2,732.50	1,478.00	1,254.50
2040201	行政运行	1,478.00	1,478.00	0.00
2040202	一般行政管理事务	15.00	0.00	15.00
2040220	执法办案	1,239.50	0.00	1,239.50
205	教育支出	10.00	10.00	0.00
20508	进修及培训	10.00	10.00	0.00
2050803	培训支出	10.00	10.00	0.00

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款支出情况。

一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

部门： 公开 06 表

部门： 湖南省高速公路交通警察局怀化支队

单位：万元

经济分类科目编码	科目名称	决算数	经济分类科目编码	科目名称	决算数	经济分类科目编码	科目名称	决算数
301	工资福利支出	846.00	302	商品和服务支出	640.50	307	债务利息及费用支出	0.00
30101	基本工资	0.00	30201	办公费	8.59	30701	国内债务付息	0.00
30102	津贴补贴	0.00	30202	印刷费	15.24	30702	国外债务付息	0.00
30103	奖金	0.00	30203	咨询费	0.00	310	资本性支出	1.50
30106	伙食补助费	0.00	30204	手续费	0.00	31001	房屋建筑物购建	0.00
30107	绩效工资	0.00	30205	水费	16.91	31002	办公设备购置	0.71
30108	机关事业单位基本养老保险	0.00	30206	电费	107.02	31003	专用设备购置	0.79
30109	职业年金缴费	0.00	30207	邮电费	3.92	31005	基础设施建设	0.00
30110	职工基本医疗保险缴费	0.00	30208	取暖费	0.00	31006	大型修缮	0.00
30111	公务员医疗补助缴费	0.00	30209	物业管理费	0.00	31007	信息网络及软件购置更新	0.00
30112	其他社会保障缴费	0.00	30211	差旅费	29.57	31008	物资储备	0.00
30113	住房公积金	42.65	30212	因公出国（境）费	0.00	31009	土地补偿	0.00
30114	医疗费	0.00	30213	维修（护）费	16.01	31010	安置补助	0.00
30199	其他工资福利支出	803.35	30214	租赁费	0.00	31011	地上附着物和青苗补偿	0.00
303	对个人和家庭的补助	0.00	30215	会议费	2.17	31012	拆迁补偿	0.00
30301	离休费	0.00	30216	培训费	9.75	31013	公务用车购置	0.00
30302	退休费	0.00	30217	公务接待费	0.71	31019	其他交通工具购置	0.00
30303	退职（役）费	0.00	30218	专用材料费	0.00	31021	文物和陈列品购置	0.00
30304	抚恤金	0.00	30224	被装购置费	0.00	31022	无形资产购置	0.00
30305	生活补助	0.00	30225	专用燃料费	0.00	31099	其他资本性支出	0.00
30306	救济费	0.00	30226	劳务费	1.91	399	其他支出	0.00
30307	医疗费补助	0.00	30227	委托业务费	0.04	39907	国家赔偿费用支出	0.00
30308	助学金	0.00	30228	工会经费	111.00	39908	对民间非营利组织和群众性自治组织补	0.00
30309	奖励金	0.00	30229	福利费	40.56	39909	经常性赠与	0.00
30310	个人农业生产补贴	0.00	30231	公务用车运行维护	0.00	39910	资本性赠与	0.00
30311	代缴社会保险费	0.00	30239	其他交通费用	0.00	39999	其他支出	0.00
30399	其他对个人和家庭的补助	0.00	30240	税金及附加费用	0.00			
			30299	其他商品和服务支	277.10			
人员经费合计		846	公用经费合计					642

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款基本支出明细情况。

政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

部门：湖南省高速公路交通警察局怀化支队
单位：万元

公开 07 表

项 目		年初结转和结余	本年收入	本年支出			年末结转和结余
科目代码	科目名称			小计	基本支出	项目支出	
栏次		1	2	3	4	5	6
合计		0					

注：本表反映部门本年度政府性基金预算财政拨款收入、支出及结转和结余情况。

说明：我单位没有政府性基金收入，也没有使用政府性基金安排的支出，故本表无数据。

国有资本经营预算财政拨款支出决算表

部门：湖南省高速公路交通警察局怀化支队
单位：万元

公开 08 表

项 目		本年支出		
科目代码	科目名称	合计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3
合计		0		

注：本表反映部门本年度国有资本经营预算财政拨款支出情况。

说明：我单位没有使用国有资本经营预算安排的支出，故本表无数据。

财政拨款“三公”经费支出决算表

部门：湖南省高速公路交通警察局怀化支队
单位：万元

公开 09 表

预算数						决算数					
合计	因公出国 （境）费	公务用车购置及运行维护费			公务接待 费	合计	因公出国 （境）费	公务用车购置及运行维护费			公务接待 费
		小计	公务用车 购置费	公务用车 运行维护 费				小计	公务用车 购置费	公务用车 运行维护 费	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
407.71	0.00	407.00	0.00	407.00	0.71	407.71	0.00	407.00	0.00	407.00	0.71

注：本表反映部门本年度财政拨款“三公”经费支出预决算情况。其中，预算数为“三公”经费全年预算数，反映按规定程序调整后的预算数；决算数是包括当年财政拨款和以前年度结转资金安排的实际支出。

第三部分

2023年度部门决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

2023年度收、支总计2767万元。与上年相比，减少318.54万元，减少11.51%，主要是因为上一年度已完成洪江大队、麻阳大队基地搬迁改造及修缮，2023年度相关项目减少。

二、收入决算情况说明

2023年度收入合计2767万元，全部为财政拨款收入。

三、支出决算情况说明

2023年度合计2742.5万元，其中：基本支出1488万元，占54.26%；项目支出1254.5万元，占45.74%。

四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

2023年度财政拨款收、支总计2767万元。与上年相比，减少318.54万元，减少11.51%，主要是因为上一年度已完成洪江大队、麻阳大队基地搬迁改造及修缮，2023年度相关项目减少。

五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

（一）一般公共预算财政拨款支出决算总体情况

2023年度财政拨款支出2742.5万元，占本年支出合计的100%，与上年相比，财政拨款支出减少272.31万元，增长（减少）9.03%，主要是因为上一年度已完成洪江大队、麻阳大队基地搬迁改造及修缮，2023年度相关项目减少。

（二）一般公共预算财政拨款支出决算结构情况

2023年度财政拨款支出2742.5万元，主要用于以下方面：公共安全支出2732.5万元，占99.64%；教育支出10万元，占0.36%。

（三）一般公共预算财政拨款支出决算具体情况

2023年度财政拨款支出年初预算数为2767万元，支出决算数为2742.5万元，完成年初预算的99.11%，其中：

1、公共安全支出

（1）公安行政运行

年初预算为1478万元，支出决算为1478万元，完成年初预算的100%。

（2）公安执法办案

年初预算为1264万元，支出决算为1239.5万元，完成年初预算的98.06%，决算数小于年初预算数的主要原因是：通道大队基地搬迁改造项目部分费用需结转至下一年度支付。

（3）公安一般行政管理事务

年初预算为15万元，支出决算为15万元，完成年初预算的100%。

2、教育进修及培训培训支出

年初预算10万元，支出决算10万元，完成年初预算数的100%，决算数与年初预算数持平。

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

2023年度财政拨款基本支出1488万元，其中：

人员经费846万元，占基本支出的56.85%，主要是其他工资福利支出；

公用经费642万元，占基本支出的43.15%，主要包括办公费、印刷费、咨询费、水费、电费、邮电费、物业管理费、差旅费、维修（护）费、租赁费、会议费、公务接待费、专用材料费、被装购置费、劳务费、工会经费、福利费、其他商品和服务支出等。

七、财政拨款三公经费支出决算情况说明（注意：三公经费情况说明，往年为一般公共预算财政拨款口径，今年为财政拨款口径）

（一）“三公”经费财政拨款支出决算总体情况说明

“三公”经费财政拨款支出预算为407.71万元，支出决算为407.71万元，完成预算的100%。

因公出国（境）费支出预算为0万元，全年无因公出国（境）团。

公务接待费支出预算为0.71万元，支出决算为0.71万元，完成预算的100%，与上年相比减少2.29万元，减少76%，减少的主要原因是来访人员减少。

公务用车运行维护费支出预算为407万元，支出决算为407万元，完成预算的100%，与上年相比增加12万元，增长3.03%，增长的主要原因是警车老化、维修保养费用增加；油价上涨油料费增加。

（二）“三公”经费财政拨款支出决算具体情况说明

2023年度“三公”经费财政拨款支出决算中，公务接待费支出决算0.71万元，占0.17%，公务用车购置费及运行维护费支出决算407万元，占99.83%。其中：

1、无因公出国（境）费支出

2、公务接待费支出决算为0.71万元，全年共接待来访团组9个、来宾55人次，主要是国内公务接待活动发生的接待支出。

3、公务用车购置费及运行维护费支出决算为407万元，其中均为公务用车运行维护费407万元，主要是车辆维修、车辆保险及燃油支出，截止2022年12月31日，我单位开支财政拨款的公务用车保有量为90辆。

八、政府性基金预算收入支出决算情况

我单位无政府性基金预算财政拨款收支。

九、关于机关运行经费支出说明

本部门2023年度机关运行经费支出642万元，比上年决算数减少15万元，降低2.28%。主要原因是：支队严格按照厉行节约减少机关运行经费支出。

十、一般性支出情况说明

2023年本部门开支会议费2.17万元，用于召开支队干部大会，人数60人，内容为政治工作干部会议；春运总结会议，人数150人，内容为春运安保工作总结；支队党组书记述职大会，人数100人，内容为支队党组书记述职；

政治建设民主测评会，人数150人，内容为政治建设考察、测评；法制业务工作会，人数50人，内容为学习、研讨法制业务工作；其他科室内部工作会议，人数300人。开支培训费9.75万元，用于开展警务实战技能培训，人数200人，内容为警务技能培训、警务技能实战考核等；党建工作培训，人数150人，内容为学习、党务及主题教育工作；事故处理培训，人数50人，内容为事故深度调查培训。

十一、关于政府采购支出说明

本部门2023年度政府采购支出总额287.14万元，其中：政府采购货物支出287.14 万元。授予中小企业合同金额287.14万元，占政府采购支出总额的100%，其中：授予小微企业合同金额287.14万元，占授予中小企业合同金额的XX%。货物采购授予中小企业合同金额占货物支出金额的100%。

十二、关于国有资产占用情况说明

截至2023年12月31日，怀化支队共有车辆90辆，其中，其中执法执勤用车89辆、一般公务用车1辆；单位价值100万元以上设备（不含车辆）1套，为交警总队建设调拨的湖南高速公路特长隧道科技信息化建设项目。

十三、关于2023年度预算绩效情况的说明

（一）绩效管理工作开展情况

本部门在收到《湖南省财政厅关于开展2022年度部门整体支出绩效自评工作的通知》后，迅速进行自评工作。本部门预算绩效管理开展情况、绩效目标和绩效评价报告等按照财政绩效部门要求已公开。

（二）部门（单位）整体支出绩效情况

根据部门整体支出绩效评价指标体系，通过支队自评，2023年度整体支出绩效自评情况良好，主要情况如下：

2023年来，怀化支队认真贯彻落实上级党委工作部署，紧紧围绕“三个坚决、两个确保”目标，有效确保路面、队伍、网上“三个安全”。一年来，支队共查处交通违法29.32万起（全局第2）。其中，现场查处4.89万起（全局第3），

查处部局和高警局重点违法1.69万起。期间，辖区发生一般程序事故27起、死亡16人、伤36人，同比分别增长8%、亡人下降15.79%、伤人增长33.33%，交通安全形势保持总体平稳。队伍建设齐头并进，支队被总队荣记集体三等功，1人获省直单位五一劳动奖章，1人荣立二等功，13人荣立三等功，59人荣获嘉奖，涌现出“全国人民优秀警察”刘科求同志等一批模范典型。

（三）存在的问题及原因分析

业务与绩效管理脱节。绩效管理方面缺乏业务科室协调配合，财务承担了本该业务部门承担的绩效工作，导致业务管理与绩效管理脱节。

一是加强预算编制的精准性，提升绩效编制的针对性。做好绩效指标的设计工作。

二是明确预算绩效责任主体。结合各科室职能职责，积极推动业务科室与财务科室相配合，强化绩效管理的作用。

第四部分

名词解释

一、财政拨款收入：指同级财政当年拨付的资金。

二、事业收入：指事业单位开展专业业务活动及辅助活动所取得的收入。

三、其他收入：指除上述“财政拨款收入”、“事业收入”、“经营收入”等以外的收入。主要是按规定动用的售房收入、存款利息收入等。

四、年初结转和结余：指以前年度尚未完成、结转到本年按有关规定继续使用的资金。

五、年末结转和结余：指本年度或以前年度预算安排、因客观条件发生变化无法按原计划实施，需延迟到以后年度按有关规定继续使用的资金。

六、基本支出：指为保障机构正常运转、完成日常工作任务而发生的人员支出和公用支出。

七、项目支出：指在基本支出之外为完成特定行政任务和事业发展目标所发生的支出。

八、经营支出：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动发生的支出。

九、机关运行经费：是指各部门的公用经费，包括办公及印刷费、邮电费、差旅费、会议费、福利费、日常维修费、专用资料及一般设备购置费、办公用房水电费、办公用房取暖费、办公用房物业管理费、公务用车运行维护费以及其他费用。

十、“三公”经费：纳入省（市/县）财政预算管理的“三公”经费，是指用一般公共预算拨款安排的公务接待费、公务用车购置及运行维护费和因公出国（境）费。其中，公务接待费反映单位按规定开支的各类公务接待支出；公务用车购置及运行费反映单位公务用车车辆购置支出（含车辆购置税），以及燃料费、维修费、保险费等支出；因公出国（境）费反映单位公务出国（境）的国际旅费、国外城市间交通费、住宿费、伙食费、培训费、公杂费等等支出。

第五部分

附件

2023 年度高警局怀化支队部门整体支出 绩效自评报告

一、部门基本情况

湖南省高速公路交通警察局怀化支队成立于 2014 年，下设安江大队、鹤城大队、芷江大队、沅陵大队、麻阳大队、洪江大队、靖州大队、通道大队、怀化北大队、溆浦大队十个大队及新晃中队、官庄中队、桥头中队、雪峰山中队四个独立中队。怀化支队主要负责辖区交通秩序管理、交通事故处理、交通安全宣传、治安管理、刑事案件前期处置及沿线警保卫任务。

二、一般公共预算支出情况

（一）基本支出情况

2023 年度，怀化支队基本支出 1488 万元，其中人员经费支出 846 万元，日常公用经费支出 642 万元。

（二）项目支出情况

2023 年度，怀化支队项目支出 1254.5 万元。

三、政府性基金预算支出情况

无

四、国有资本经营预算支出情况

无

五、社会保险基金预算支出情况

无

六、部门整体支出绩效情况

根据部门整体支出绩效评价指标体系，通过支队自评，2023 年度整体支出绩效自评总分值 100 分，实得 99.5 分。主要情况如下：

2023 年以来，在上级党委的坚强领导下，我坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习宣传贯彻党的二十大精神，紧紧围绕路面、队伍、网上“三个安全”，坚决以高水平安全保障高质量发展，坚持以怀化高速之稳为全省高速之安做贡献。2023 年，辖区“减量控大”工作得到全面抓实，辖区发生交通事故 6380 起，同比下降 2.1%，未发生较大事故，发生一般程序交通事故 28 起、死亡 16 人、伤 36 人，亡人数同比下降 20%（同比减少 4 人），交通安全形势保持总体平稳。队伍建设齐头并进，支队被总队荣记集体三等功，2 个大队荣获全省春运成绩突出集体，1 人获省直单位五一劳动奖章，13 人荣立三等功，59 人荣获嘉奖。高速平安建设、跨省高风险车辆精准管控、事故深度调查、交通安全宣传等工作多次被上级经验推介。

（一）始终坚持政治建警，坚决筑牢忠诚警魂。始终把“两个维护”作为最高政治原则和根本政治规矩，全力推动上级党委的决策部署一贯到底、落地生根。坚持把学习宣传贯彻党的二十大精神作为首要政治任务，确保党的二十大精神真正入脑入心、融入情感、植入灵魂。自己坚持业余时间个人主动研学理论书籍 19 本，开展党委中心组理论学习 12 次、“第一议题”学习 35 次，推动党的二十大精神在怀化高警形成生动实践。制定支队党委管党治警责任清单制，并考核验收。构建党委主要领导带头抓、分管党委具体抓，一级抓一级、层层抓落实的党建工作格局。运用约谈、讲评、教育等措施 37 次，夯实支部主体责任。组织每月 1 次党委会研究党建工作，做到五好勤廉警队创建、党员发展、支委换届等重点任务必研必议，专题专项推进。学习上，自己时刻保持本领恐慌和能力危机，业余时间主动研学政治理论书籍 15 本，组织党委中心组学习 27 次，面向全警讲党课 2 次，形成党委带头学、带头讲、带头干的示范引领氛围。

（二）始终坚持人民至上，坚决维护辖区高速安全畅通。2023 年来，从春运面对大车流、后疫情驾驶人带病返乡交织叠加严峻挑战，我带领全警成功应对春运安保打好开局之战，到全国“两会”、清明等重要节点安保打好

攻坚战，到夏季行动打赢“前哨战役”，再到冬季攻势事故预防攻坚战，一仗接着一仗打，一关接着一关过，坚决维护了辖区交通安全稳定，圆满完成了全年交通安保任务。全年坚持以打促防，共查处交通违法 **29.32** 万起（全局第 **2**）。其中，现场查处 **4.89** 万起（全局第 **3**），查处部局和高警局重点违法 **1.69** 万起。最大限度深挖客危货、ETC 门架等信息系统实战应用，跟踪管控客危货面轻等高风险车辆。**23** 年来，精准指挥调度查处部局布控车辆 **1095** 台次、局布控 **955** 台次，非法营运 **256** 起，干预疲劳驾驶、超速等预警 **13775** 起。

（三）始终坚持夯实基层党建，抓实扛牢主体责任。深入开展“学习教育集中读书班”“追寻红色记忆，根系延安精神红色教育培训班”“一课一片一实践”等活动，通过“党委带头领学、支部积极促学、党员常态自学、青年重点研学”等形式，带动开展 **79** 场学习研讨。夯实党支部战斗堡垒建设，制作统一党员资料册，各支部发展党员建立一人一档，开设《高质量做好党员发展工作》视频培训课，发展新党员 **14** 名，**5** 名预备党员转正。紧抓教育培训实战化，组织开展“警务实战大比武、安全防护”等教育培训 **19** 次，全警综合素养稳步提升。**23** 年来支队被荣记集体三等功，**1** 人荣立二等功、**17** 人荣立三等功、**69** 人荣获嘉奖，**9** 人获评厅机关优秀共产党员、**1** 人获评厅机关优秀党务工作者、淑浦大队获评厅机关先进基层党组织、麻阳大队获评总队五星党支部，刘科求同志荣获省直单位“五一劳动奖章”。

（四）始终坚持严管厚爱，坚决抓紧党风廉政肃警风。个人方面，坚持做严守规矩、廉洁自律的表率，以自身正、自身硬带动营造风清气正的良好警风。持续深化作风建设。长期坚持到路面一线调研，到各大队与民警谈心，累计利用节假日、晚上加班研究工作达 **650** 小时以上。认真调查研究，做深做细“疲劳驾驶违法防治”等事故防控难点调研，精准推进“减量控大”，调研荣获全省公安交警三等奖和上级专刊推介。队伍管理方面，严肃执纪问责，深入开展“清廉交警”创建，开展各类督察 **70** 余次，运用监督执纪“四种形态”，共处理 **7** 人次，其中批评教育 **1** 人，谈责令检查 **5** 人，诫勉 **1** 人。积极开展

篮球等文体活动 30 余次，提高民警身体素质，丰富警营文化生活。坚决“慰问不过夜”，及时慰问因公受伤、生病住院民警及家属 40 余人次。完成通道大队调剂基地改造，沅陵大队自有基地前期准备，新晃公安检查站钢架棚项目，全力为全警创造更舒适便捷工作和生活环境。

七、存在的问题及原因分析

（一）预算编制精准性需加强。

实际执行与项目绩效存在偏差，预算执行进度不均衡。

（二）业务与绩效管理脱节。

绩效管理方面缺乏业务科室协调配合，财务承担了本该业务部门承担的绩效工作，导致业务管理与绩效管理脱节。

八、下一步改进措施

一是加强预算编制的精准性，提升绩效编制的针对性。做好绩效指标的设计工作。

二是明确预算绩效责任主体。结合各科室职能职责，积极推动业务科室与财务科室相配合，强化绩效管理的作用。

九、部门整体支出绩效自评结果拟应用和公开情况

待总队审核评审通过再公开相关绩效情况

十、其他需要说明的情况

无